



## 2000年3月期 決算説明

～ 参考資料 ～

この資料の中で将来の見通しに関する数値すなわち2001年3月期の業績見通しにつきましては、ヤマハ及びヤマハグループ各社の現時点での入手可能な情報に基づいており、この中には、リスクや不確定な要因も含まれております。

従いまして、実際の業績は、事業を取り巻く経済環境、需要動向、米ドル、ユーロを中心とする為替動向等により、これらの業績見通しと大きく異なる可能性があります。

ヤマハ株式会社

2000年6月13日

## 連結範囲

連結対象会社			グループ会社総数
国内		31社	(子会社 52社)
海外		41	( " 53 )
	計	72	( " 105 )
	持分法適用	3	( 関連会社 17 )
	合計	75	( 子会社 + 122 ) 関連会社

重要性基準		
売上高		95.4%
純利益		98.9
資産		96.7

MEMO .....

.....

.....

.....

## 連結業績

(億円)

	98/3期	99/3期	00/3期	01/3期(予想)
売上高	6,089	5,637	5,278	5,200
営業利益	241	1	80	190
経常利益	190	36	85	170
税前利益	190	65	476	170
当期利益	134	158	407	120

### 【単体業績】

	98/3期	99/3期	00/3期	01/3期(予想)
売上高	4,172	3,919	3,691	3,300
営業利益	100	122	56	60
経常利益	114	125	73	80
税前利益	114	136	471	90
当期利益	50	137	368	70

MEMO .....

.....

.....

.....

## 黒字化施策

2000/3期は、黒字化に向け、「選択と集中」の観点から、事業の再編、人的施策等のリストラ、財務体質強化策を実施した。

事業再編	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 薄膜磁気ヘッド事業撤退</li><li>・ 天竜半導体工場売却</li><li>・ F A 事業のグループ会社移管</li></ul>
人的施策	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 特別早期退職優遇制度</li><li>・ 各種ベネフィット見直し</li></ul>
年金対応	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 退職年金過去勤務費用の一括償却</li></ul>
資産売却	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 遊休不動産売却</li><li>・ 保有株式売却</li></ul>
赤字グループ会社再建	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 人的施策の実施</li><li>・ 増資による財務体質強化</li></ul>

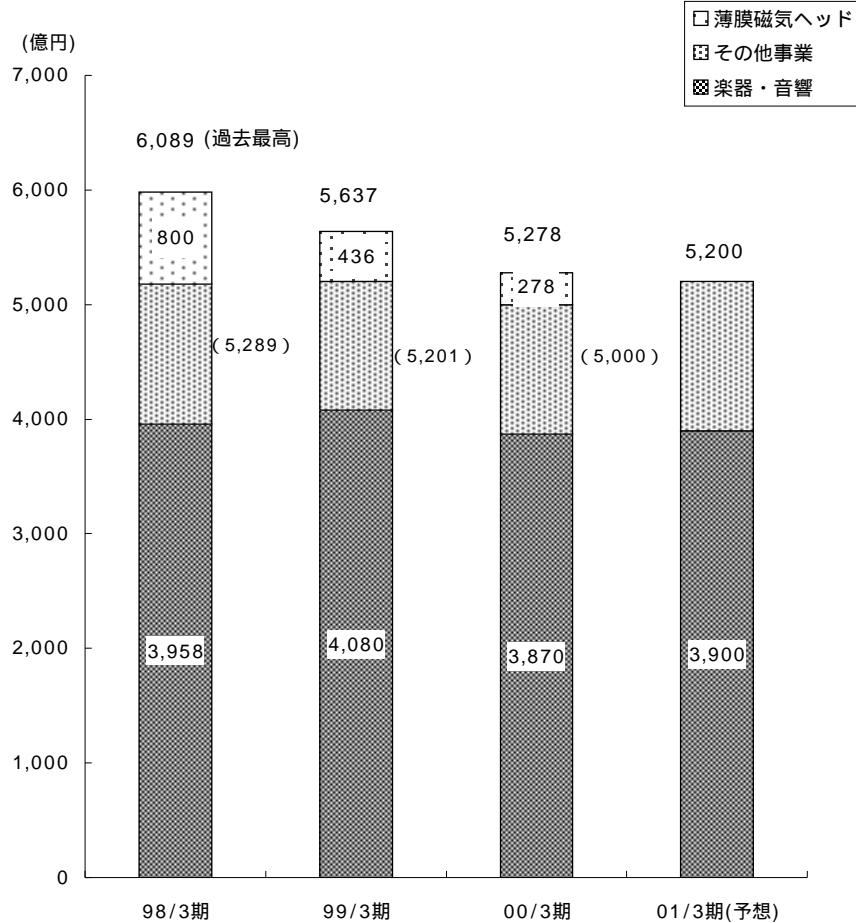
MEMO .....

.....

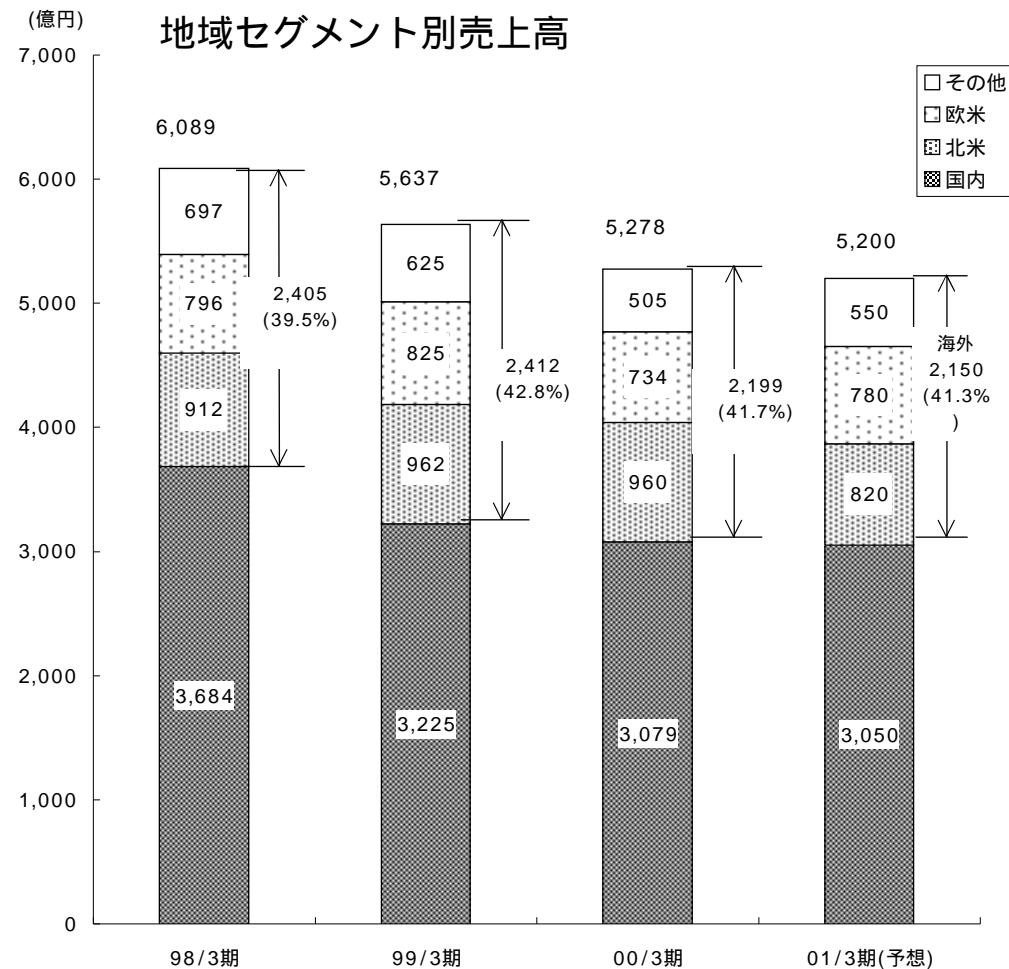
.....

.....

### 事業セグメント別売上高



### 地域セグメント別売上高



MEMO

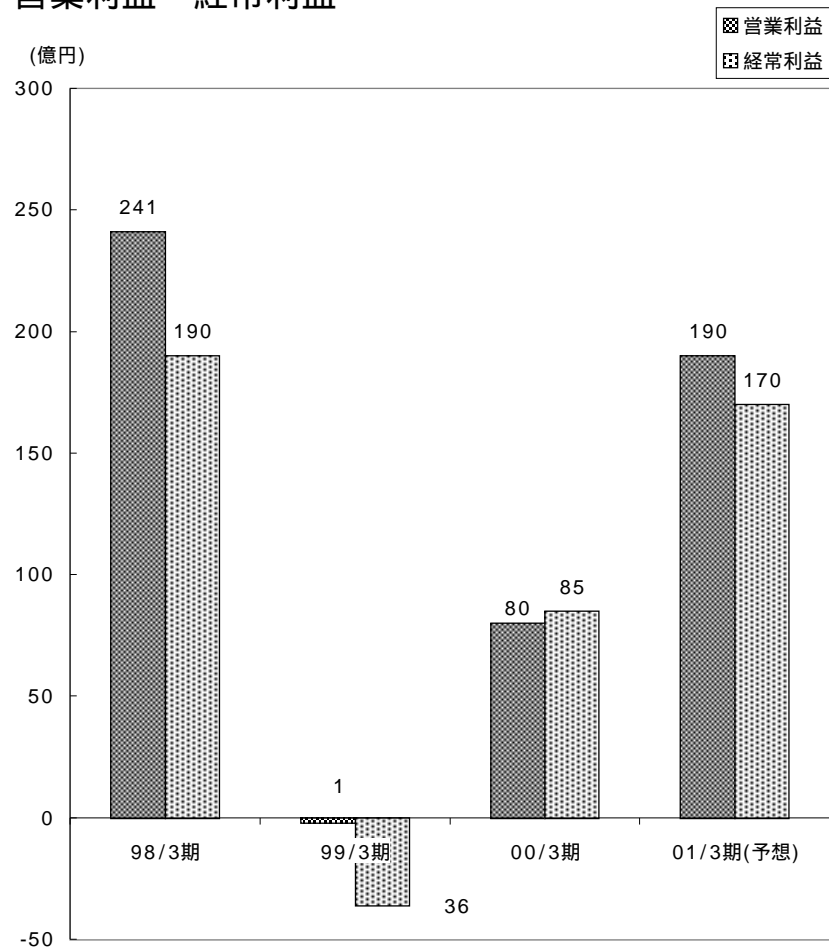
.....

.....

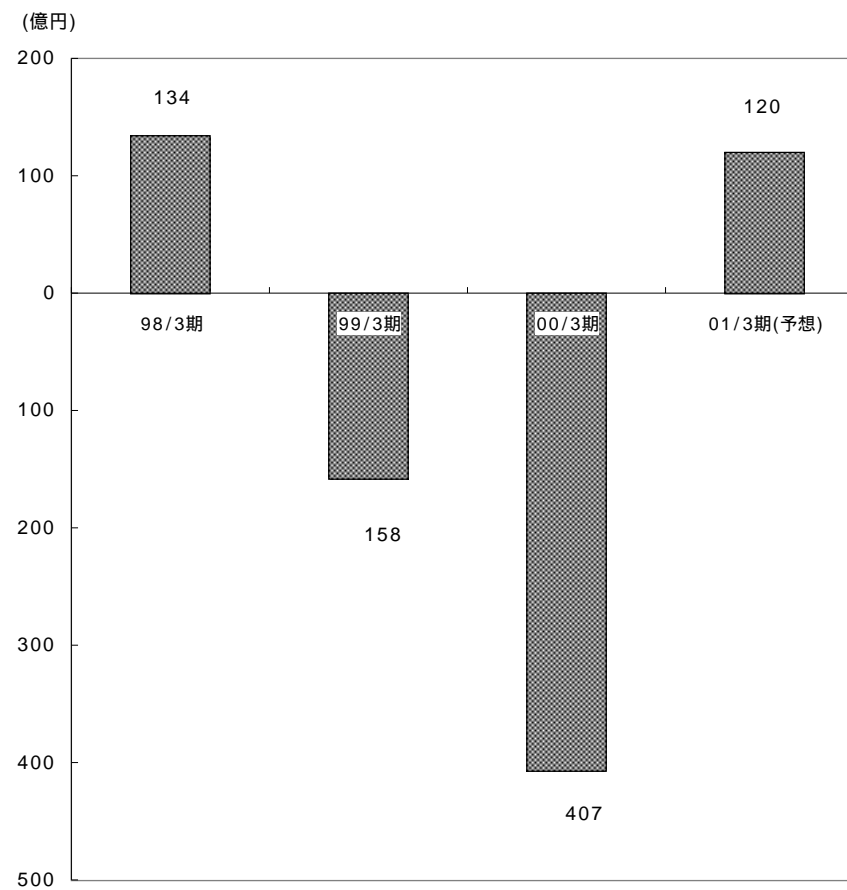
.....

.....

### 営業利益・経常利益



### 当期利益



MEMO

.....

.....

.....

.....

## 2000/3期 対前年利益変化要因

(億円)

		(主な増益要因)		(主な減益要因)		
営業利益 (+81億円)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・半導体損益改善</li> <li>・人件費減少</li> <li>・磁気ヘッド償却費減少</li> </ul>	+94	+126	+52	<ul style="list-style-type: none"> <li>・為替影響</li> </ul>	191
					(売上影響)	330)
経常利益 (+121億円)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・有価証券売却益</li> <li>・持分法投資損益</li> </ul>	+32	+8			
税引前利益 (411億円)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産処分益</li> </ul>	+127			<ul style="list-style-type: none"> <li>・早期退職制度による退職金増</li> <li>・退職年金過去勤務費用償却</li> <li>・磁気ヘッド事業撤退費用</li> </ul>	198 295 174

### 為替換算レート

	[期中平均レート]		[期末日レート]	
	99/3	00/3	99/3	00/3
US \$	130.23	114.02	120.55	106.15
EUR	144.19	119.03	129.29	102.14

99/3期のEUR期中平均レートは、DM、FF等の期中平均レートを対EUR固定レートで換算、加重平均して求めたレート。

## 2001/3期 対前年利益変化要因

(億円)

		(主な増益要因)		(主な減益要因)	
営業利益	・磁気ヘッド事業撤退	+132		・為替影響	126
(+110億円)	・半導体損益改善	+41			
	・子会社損益改善	+38			
	(YLT、リゾート・メタニクス等)				
経常利益				・有価証券売却益減 他	13
(+85億円)				・持分法投資損益	12
税引前利益	・特別退職金減	+213		・固定資産売却益減	121
(+646億円)	・退職年金過去勤務費用減	+295			
	・磁気ヘッド事業撤退損減	+174			

### 為替換算レート

	[期中平均レート]		[期末日レート]	
	00/3	01/3	00/3	01/3
U S \$	114.02	100.0	106.15	100.0
E U R	119.03	105.0	102.14	105.0



### 事業セグメント別営業利益

	(億円)			
	98/3期	99/3期	00/3期	01/3期(予想)
楽器・音響	198	307	271	161
リビング	4	25	10	14
電子機器・金属	54	284	181	4
レクリエーション	18	12	8	2
その他	7	15	2	13
消去・全社	4	2	6	-
計	241	1	80	190

### 地域セグメント別営業利益

	(億円)			
	98/3期	99/3期	00/3期	01/3期(予想)
国内	110	141	51	84
北米	68	78	59	51
欧州	41	44	29	27
アジア他	37	30	18	22
消去・全社	15	12	25	6
計	241	1	80	190

MEMO

.....

.....

.....

.....

## 比較貸借対照表

(億円)

科目	2000/3末	1999/3末	増減	科目	2000/3末	1999/3末	増減
(流動資産)	(2,060)	(2,129)	( 69)	(流動負債)	(1,783)	(1,894)	( 111)
現預金	338	180	+158	仕入債務	523	500	+23
売上債権	735	876	141	借入金	542	561	19
棚卸資産	774	911	137 <sup>1</sup>	その他	718	833	115 <sup>5</sup>
繰延税金資産	123	-	+123 <sup>2</sup>	(固定負債)	(1,397)	(1,244)	(+153)
その他	89	161	72 <sup>3</sup>	借入金・転社	340	412	72
(固定資産)	(2,925)	(2,832)	(+93)	長期未払金	424	-	+424 <sup>6</sup>
有形固定資産	1,681	1,965	284 <sup>4</sup>	退職給与引当金	186	380	194 <sup>7</sup>
無形固定資産	10	11	1	その他	447	452	5
投資有価証券	354	282	+72	(少数株主持分)	(33)	(42)	( 9)
繰延税金資産	321	-	+321 <sup>2</sup>	(資本計)	(2,218)	(2,148)	(+70)
その他投資等	559	574	15	資本金	285	285	-
(為替換算調整勘定)	(446)	(367)	(+79)	資本準備金	269	269	-
				再評価差額金	83	-	+83 <sup>8</sup>
				連結剰余金	1,580	1,594	14
資産合計	5,431	5,328	+103	負債・資本合計	5,431	5,328	+103

1 製品減 66、仕掛品減 74 (磁気ヘッド 52、半導体 13)

2 税効果会計適用による繰延税金資産

3 ヤマハ未収法人税 37

4 取得 +185、償却 286、売却・処分 183

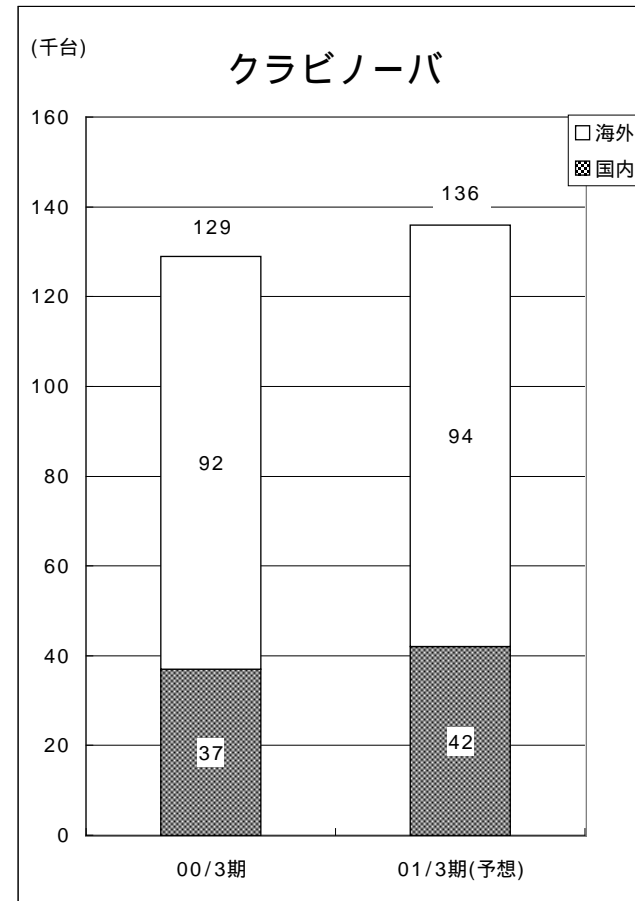
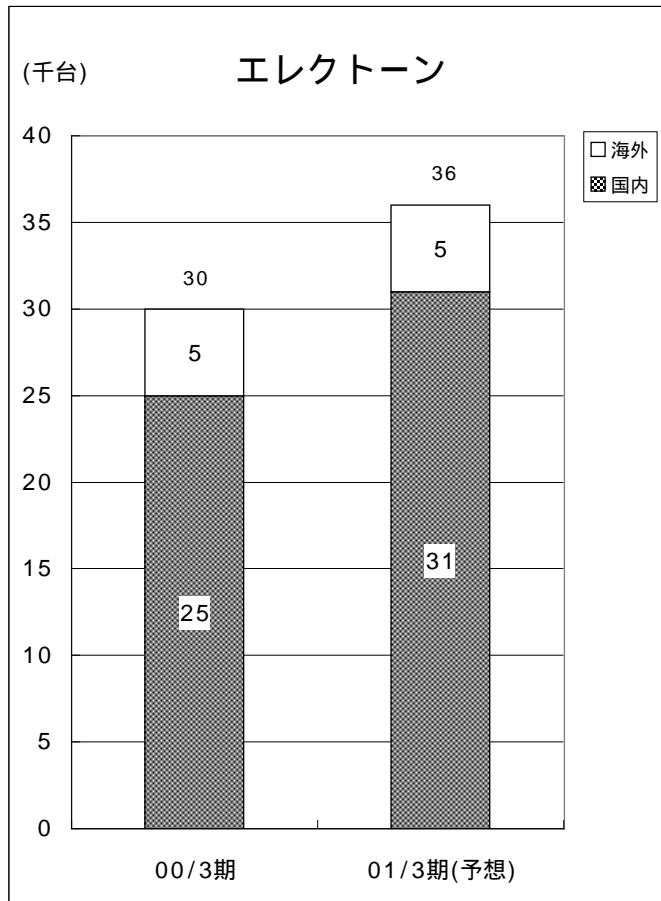
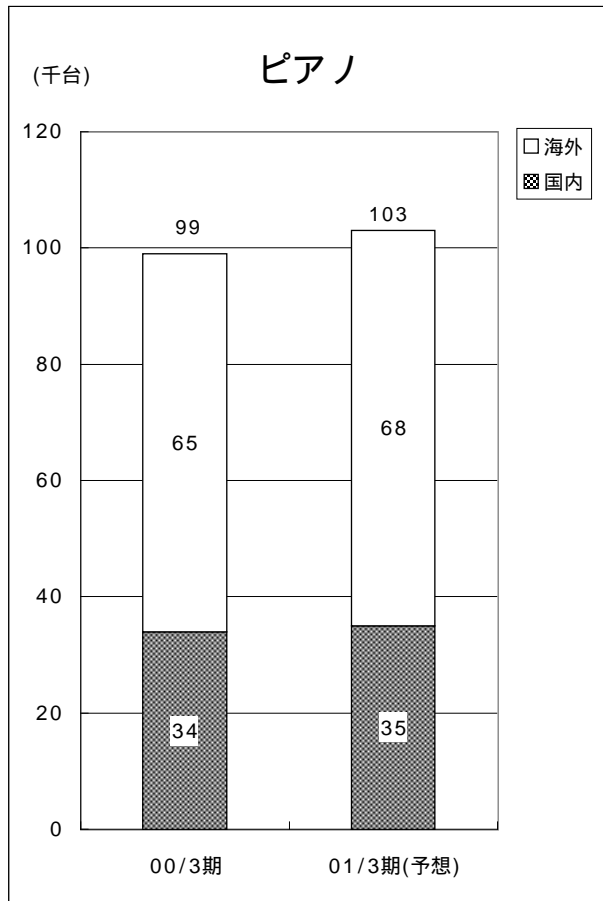
5 未払費用、未払金 45、従業員預り金 19、未払法人税 18

6 退職年金過去勤務費用、及び退職給与引当金年金移行分

7 退職給与引当金年金移行分を長期未払金へ振替

8 土地時価評価による再評価差額金

## 主要製品売上台数



### MEMO

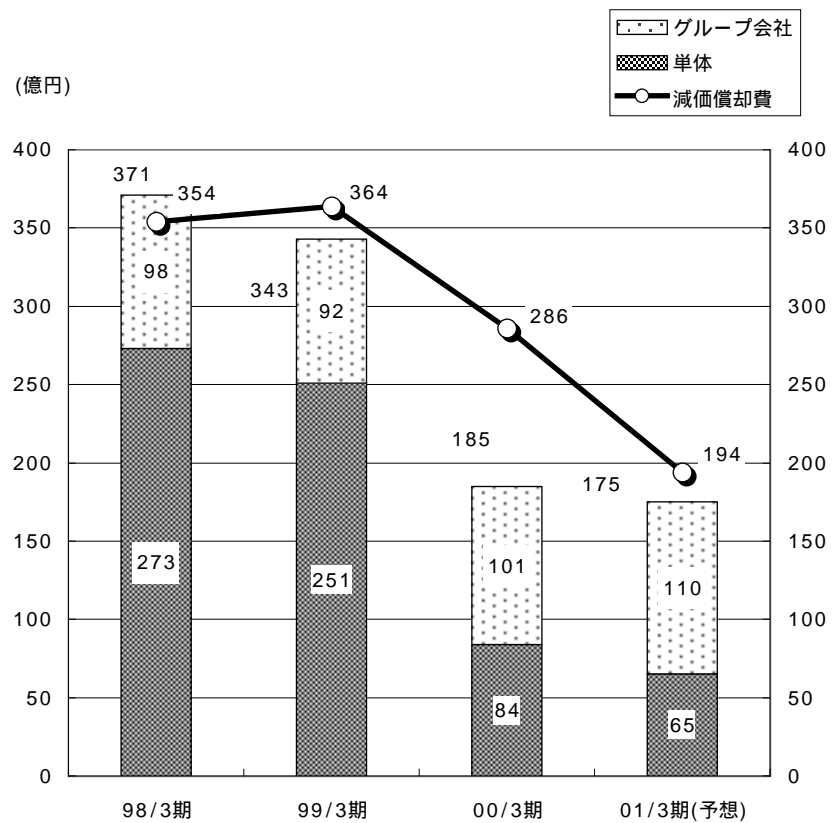
.....

.....

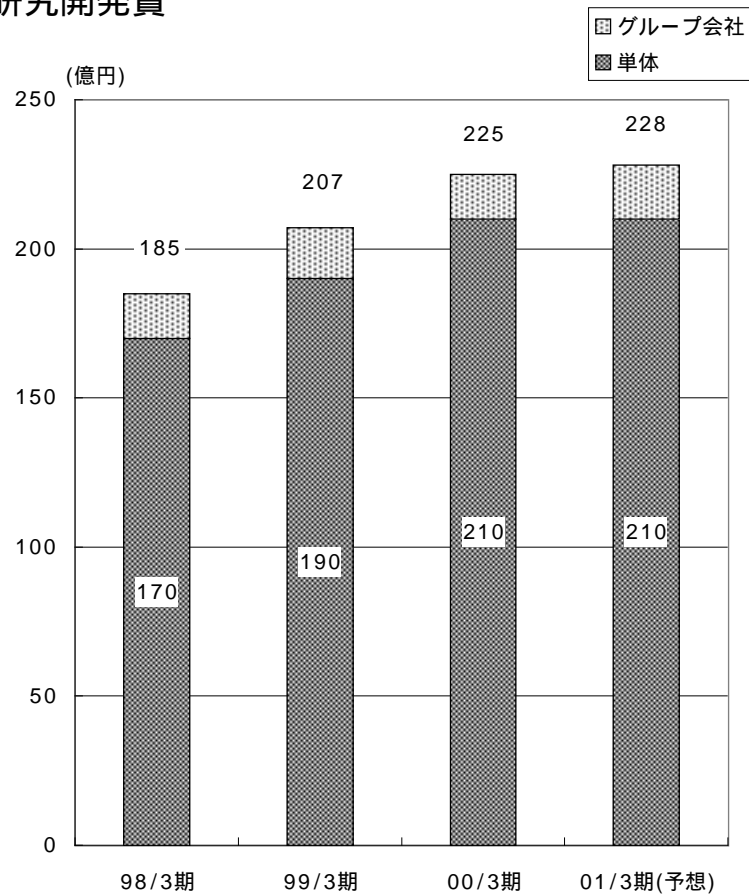
.....

.....

### 設備投資



### 研究開発費



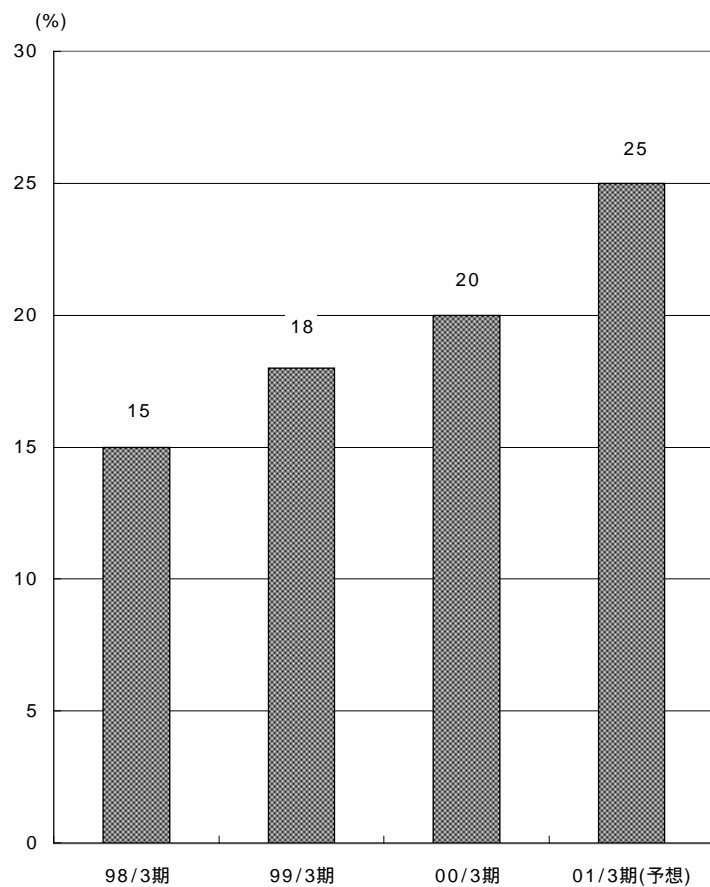
MEMO .....

.....

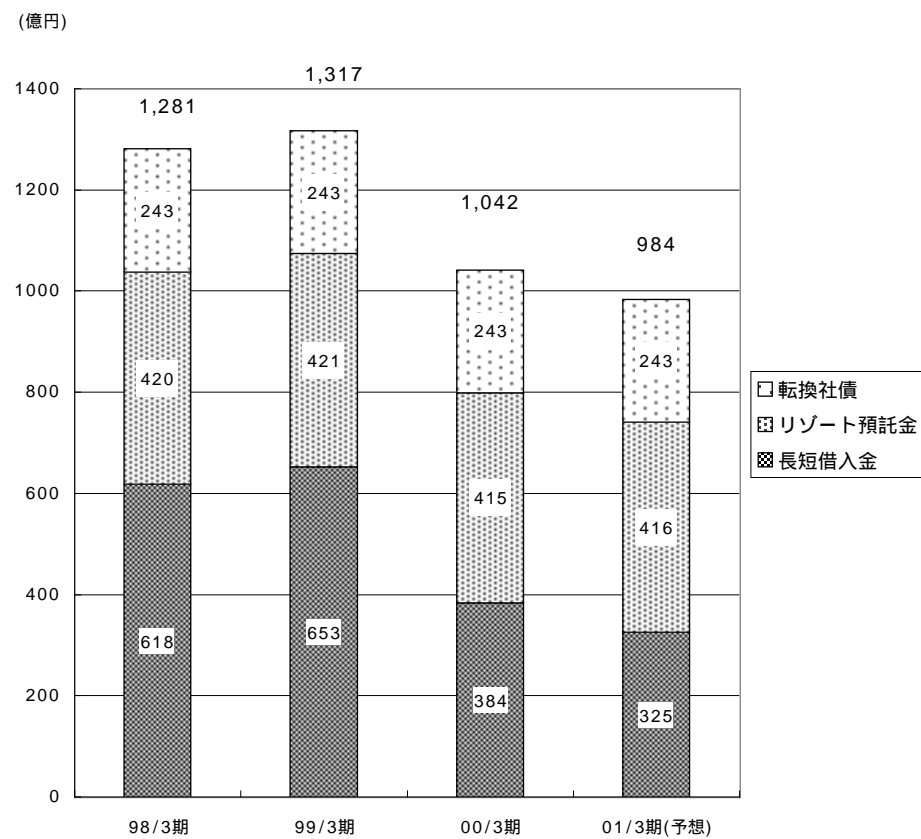
.....

.....

### 海外生産高比率 (= 海外生産高/連結生産高 × 100)



### 実質借入金残高



MEMO

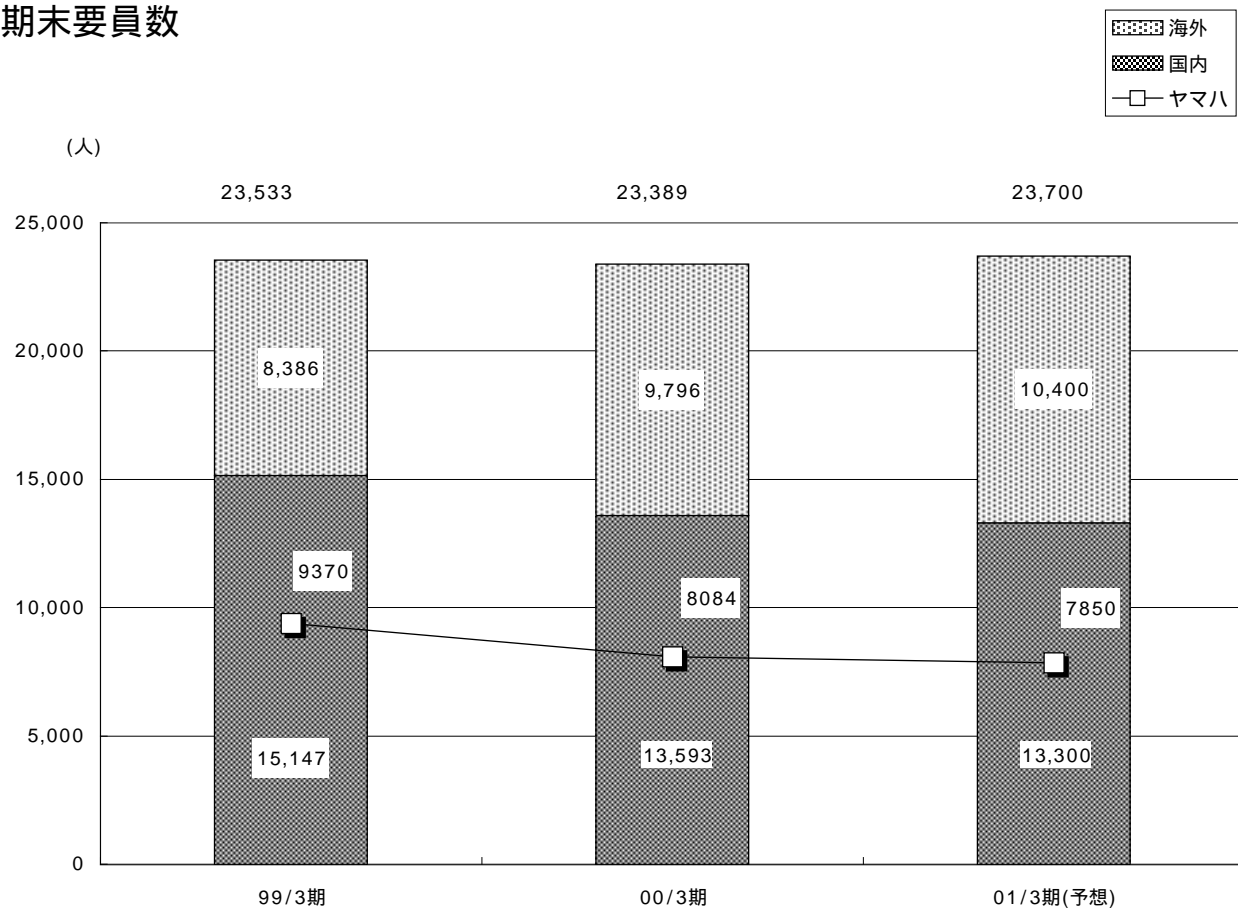
.....

.....

.....

.....

### 期末要員数



MEMO

.....

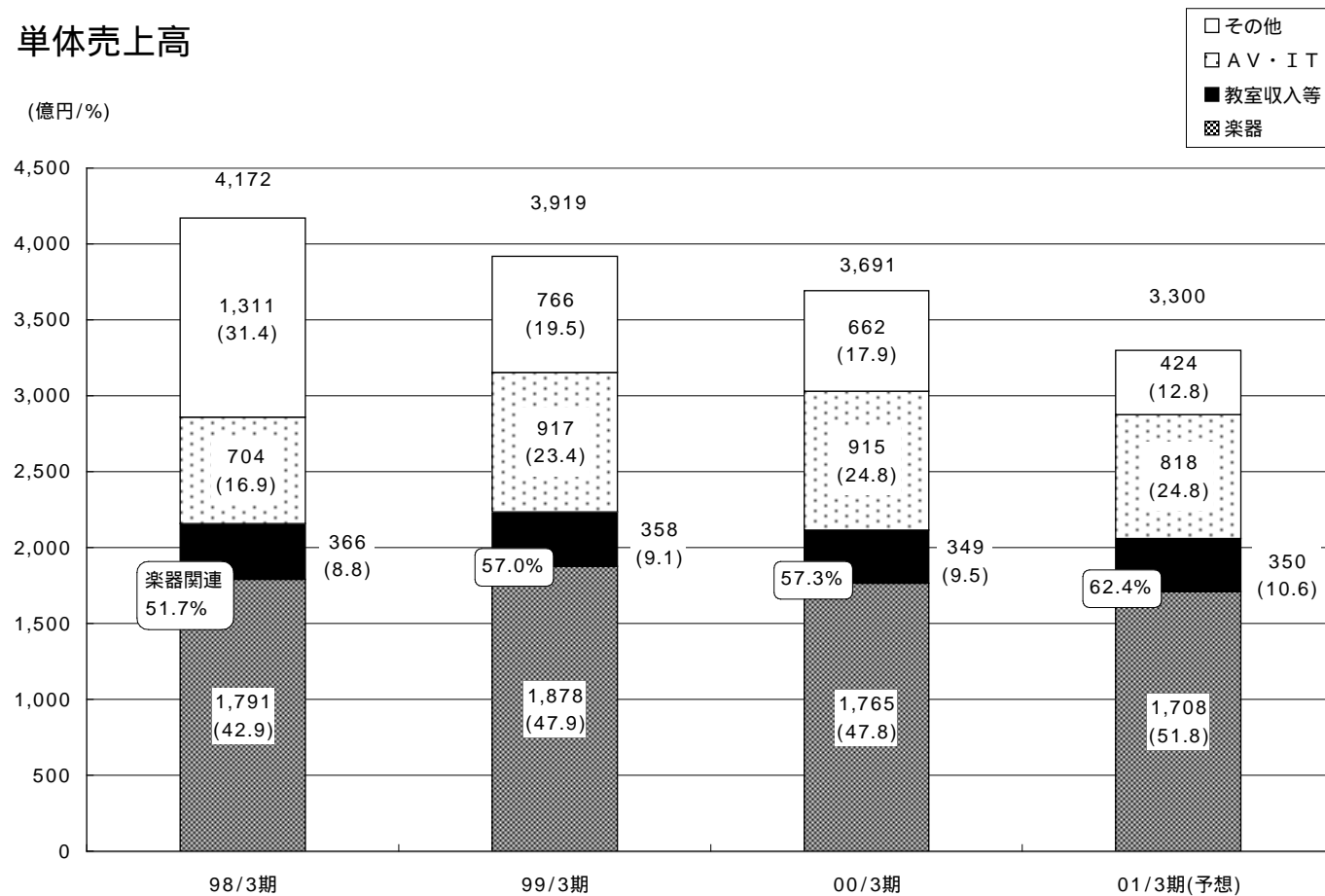
.....

.....

.....

## 単体売上高

(億円/%)



MEMO

.....

.....

.....

.....

## 2001/3期 重要課題・重点施策

### 連単黒字回復

- ・黒字化へのリストラ施策は前期でほぼ完了
- ・中核事業としての楽器・音響収益力強化

### 成長への取組み

- ・メディア総合戦略の推進
- ・既存事業の競争/成長戦略強化

### 製造力強化

- ・商品開発のスピードアップと確実な立上げ
- ・コストダウンの徹底、強化
- ・海外生産の早期軌道乗せ
- ・品質向上施策強化

### 財務体質強化

- ・時価会計対応
- ・キャッシュフロー重視の経営

### グループ会社の収益力強化

- ・リビング事業黒字化
- ・レクリエーション事業収益改善

### 環境対応

- ・全事業所ISO14001認証取得... 2001年1月
- ・環境会計検討